

# Dr. Oliver Hafner

## Interim Manager für Produktion und Operations

Als COO, Werkleiter oder Leiter von Sonderprojekten auf Zeit: für Transformation und Effizienz, zur Überbrückung einer Vakanz, für Restrukturierung oder Werkverlagerung. Für KMU und Konzerne in der Schweiz und in Süddeutschland.

**13**
Werke parallel geleitet

**18**
Länder mit Werksverantwortung

**3'000**
Mitarbeitende im Verantwortungsbereich

**über 25**
Jahre Werks- und Geschäftsleitung, Interim Manager seit 2008

## PROFIL

Physiker (Dr. rer. nat., Polymerphysik) mit BWL-Ausbildung, seit 1997 in der Werks- und Geschäftsleitung produzierender Unternehmen, mehrere Jahre in den USA. Zuletzt Interim-COO eines Herstellers von Dichtungselementen, zuvor Head of Global Operations eines weltweit tätigen Herstellers von Fördergurten und COO eines internationalen Möbelherstellers.

Umsetzungsstark und nah am Shopfloor: Ich nehme die Mitarbeitenden mit und qualifiziere Teams, damit Verbesserungen Bestand haben.

## ROLLEN UND EINSATZSCHWERPUNKTE

**Interim COO**
Operative Verantwortung für mehrere Werke

**Interim Werkleiter**
Führung des Standorts im Tagesgeschäft

**Vakanzüberbrückung**
Stabiler Betrieb bis zur Nachfolge

**Transformation und Industrieprojekte**
Footprint, SIOP, Lean, Integration

**Restrukturierung und Werkverlagerung**
Kosten, Strukturen, Verlagerungen

**Effizienz und Lean**
OEE, Schichtmodelle, Produktivität

## AUSGEWÄHLTE ERGEBNISSE

- **Werk zurück in die Gewinnzone:** Personalkosten −15 %, Qualitätskosten −32 %, Ausfälle durch unbesetzte Anlagen −70 % (Automotive-Zulieferer, 350 MA, Interim-Werkleiter)
- **Working Capital −20 % in 9 Monaten**, Footprint-Konzept, Outsourcing und Verlagerung nach Rumänien (Dichtungselemente, 700 MA, Interim-COO)
- **Produktivität von 158 auf 191 €/h**, 10 % mehr Kapazität durch höhere OEE (Spritzguss, 135 MA, Interim-Werkleiter)
- **Umsatz verdoppelt auf 70 Mio. USD**, Turnaround und Rückkehr in die Gewinnzone (Automotive-Werk USA, 250 MA)
- **Kosten −500'000 € pro Jahr**, Produktivität +8 % (Klinikprodukte, 500 MA, Interim-COO)

## WERDEGANG

| | |
|---|---|
| 2025–2026 | Interim-COO, Hersteller von Dichtungselementen |
| 2022–2025 | Head of Global Operations, Hersteller von Fördergurten |
| 2019–2022 | Eigenes Unternehmen für Beschaffung, danach Interim-COO Maschinenkomponenten |
| 2014–2018 | COO, internationaler Möbelhersteller |
| 2008–2013 | Interim-Mandate als COO, Werkleiter, Projektleiter und Vorstand |
| 1997–2007 | Werksleiter, danach Geschäftsführer in den USA und einer Gruppe mit neun Werken |

## BRANCHEN

Automotive-Zulieferer · Kunststoff · Gummi · Maschinenbau · Möbel · Investitionsgüter · Health Care

## METHODEN

Lean und KVP · OEE · Kanban, 5S, TPM · SIOP · Working Capital · Controlling · Category Management · Wertanalyse · Outsourcing · Change Management · Post Merger Integration · IATF 16949 · ISO 9001

## AUSBILDUNG

- Dr. rer. nat. Polymerphysik, magna cum laude, Universität Regensburg
- BWL-Ausbildung

## SPRACHEN

- Deutsch, Muttersprache
- Englisch, verhandlungssicher (C1)
- Französisch, Grundkenntnisse

## EINSATZGEBIET

Schweiz und Süddeutschland, international nach Absprache. Sitz in Muttenz bei Basel.

**Ich freue mich auf ein erstes, unverbindliches Gespräch.**

Dr. Hafner Interim Management · Muttenz bei Basel

Telefon +41 79 403 2800
E-Mail gotointerim@ohafner.ch
Web www.hafner-interim.ch
LinkedIn linkedin.com/in/dr-oliver-hafner-87419015b